



KURSSI

HYVÄKSYTTY
HALLITUKSEN JÄSEN®

- KURSSI HALLITUSTYÖSKENTELEN AKTIVOIMISEEN JA KEHITTÄMISEEN

HHJ-koulutukset antavat parhaan osaamisen hallitustyöskentelyyn. Yrittäjä ja yritysjohto tarvitsevat tuekseen eri alojen kokeneita asiantuntijoita ja liike-toimintaosaajia. Myös erilaiset murrokset ovat helpoimmin hallittavissa, jos yrityksestä löytyy laajalti kokemusta. Tehokkaan hallitustyöskentelyn avulla voidaan parhaiten sitoa yritykseen sen tarvitsemat ulkopuoliset resurssit toimivan johdon tai yrittäjän tueksi. Näin luodaan mahdollisuuksia uusien työpaikkojen syntymiselle ja olemassa olevien säilymiselle. Tässä työssä pk-yrityksen hallituksella, ja erityisesti sen puheenjohtajalla, on suuri strateginen rooli. Kurssilla myös verkostoidutaan ja siirretään ns. hiljaista tietoa, mikä edistää huomattavasti yritysten toimintaedellytyksiä ja terveen kasvun edellytyksiä.

”Hyvät luennoitsijat, asian ytimessä”.

”Asiat esillä sopivan ristiriitaisesti – joutui ajattelemaan!”

”Sopivan korkealentoista”

”Todella hyvä kurssikokonaisuus, hieno mahtava juttu. Kiitos!”

Kurssi koostuu neljästä puolen päivän jaksosta, joiden lisäksi on ryhmätyö ja lukupaketti.

1. jakso: Hyvä hallintotapa	ti 9.3. klo 12.30 – 17.30
2. jakso: Hallituksen ja hallitustyön organisointi	ti 16.3. klo 12.30 – 17.15
3. jakso: Strategiatyö	ti 23.3. klo 12.30 – 17.15
HHJ-ryhmätyö	ti 30.3. klo 12.00 – 16.00
4. jakso: Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus	ti. 6.4. klo 12.30 – 19.00

Sisältö:

Kurssilla käsitellään hallituksen kokoonpano, rooli, vastuut, riskienhallinta ja työmuodot (raportointi, strategia-työ, palkitsemisjärjestelmät jne.) erityisesti pk-yrityksen näkökulmasta ja vahvasti käytäntöön soveltaen yritysesimerkkien kautta.

JAKSO 1. HYVÄ HALLINTOTAPA

Aika: ti 9.3. klo12.30 – 17.30

Paikka: Studio Donner, Kankurinkatu 4 - 6, Hyvinkää

12.30	Ilmoittautuminen ja yhteinen lounas	14.40	Hallituksen ja sen jäsenen tehtävät ja juridinen vastuu <i>Anne Horttanainen, Varatoimitusjohtaja, Keskuskauppakamari</i> <ul style="list-style-type: none">• Riskien hallinta ja hallituksen vastuut pk-yrityksessä sekä vakuutukset ja sopimukset (johtajasopimukset, osakassopimukset)
13.00	Kurssin avausluento jakson puheenjohtaja, koulutuspäällikkö <i>Lilla Jokinen, Riihimäen-Hyvinkään kauppakamari</i>		
13.15	Kurssilaiset esittäytyvät	15.25	Kahvitauko
13.40	Omistajat, hallitus ja johto <i>Anne Horttanainen, Varatoimitusjohtaja, Keskuskauppakamari</i> <ul style="list-style-type: none">• Omistamisen ja johtamisen ero• Hallituksen tuoma lisäarvo yrityksen toimintaan• Corporate Governance	15.45	Kohti ammattimaista hallitusta <i>Anne Horttanainen, Varatoimitusjohtaja, Keskuskauppakamari</i>
		16.40	Case: Korona iski ja tilauskanta hävisi päivässä <i>Jones Pohjanvuori, CEO, Broadway Finland Oy</i>
		17.25	Keskustelua päivän aiheista
14.25	Tauko	17.30	Tilaisuus päättyy

JAKSO 2. HALLITUKSEN JA HALLITUSTYÖN ORGANISOINTI

Aika: ti 16.3. klo 12:30 – 17:15

Paikka: Studio Donner, Kankurinkatu 4 - 6, Hyvinkää

12.30	Ilmoittautuminen ja yhteinen lounas	14.15	Tauko
13.00	Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet <i>jakson puheenjohtaja, koulutuspäällikkö Lilla Jokinen, Riihimäen-Hyvinkään kauppakamari</i>	14.25	Edellinen jatkuu
		15.10	Kahvitauko
13.30	Hallituksen organisointi; kokoonpano ja muodostaminen pk-yrityksessä <i>Katri Sipilä, Toimitusjohtaja, Teosto Oy</i> <p>erilaisten kokoonpanojen vaikutukset hallituksen rooliin ja toimintakykyyn pk-yrityksessä oikeanlaisen hallituksen kokoonpano ja jäsenten kompetenssien arviointi</p> <ul style="list-style-type: none">• hallituksen kokoaminen käytännössä• omistajien ja hallituksen yhteistyö• johdon ja hallituksen yhteistyö	15.25	Hallitustyön organisointi ja tehokkaan hallitustyöskentelyn edellytykset <i>Katri Sipilä, Toimitusjohtaja, Teosto Oy</i> <ul style="list-style-type: none">• hallitustyön organisoinnin työvälineet ja menetelmät• tehokkaat kokouskäytännöt ja hallituksen puheenjohtajan tehtävät
		16.10	Tauko
		16.20	Case: Tavoite pysyy, keinot vaihtuvat <i>Ippa Herzberg, CEO, BBI Group Oy</i>
		17.05	Keskustelua päivän aiheista
		17.17	Tilaisuus päättyy

JAKSO 3. STRATEGIATYÖ

Aika: ti 23.3. klo 12:30 – 17:15

Paikka: Studio Donner, Kankurinkatu 4 - 6, Hyvinkää

12.30	Ilmoittautuminen ja yhteinen lounas		<ul style="list-style-type: none">asiakaslähtöisyys, kilpailukyky, erottautuminen
13.00	Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet	14.55	Kahvitauko
13.10	Johdatus strategiseen ajatteluun <i>Tapani Koski, Partner, Senior Advisor, Triar Consulting Oy</i> strategisia näkökulmia; toimintaympäristön muutokset ja haasteet <ul style="list-style-type: none">strategian perusta; analyysitmikä erottaa strategisen operatiivisesta	15.15	Hallituksen rooli strategian rakentamisessa <i>Tapani Koski, Partner, Senior Advisor, Triar Consulting Oy</i> <ul style="list-style-type: none">toimenpiteet strategian toteuttamiseksi, viitekehys ja työkalutstrategiaprosessin kulku, oleelliset komponentitstrategian toteutumisen seuraminen, säätäminen ja mittaaminen
13.55	Tauko	16.00	Tauko
14.10	Strateginen suunnittelu, miten luodaan tulevaisuus ja menestys <i>Tapani Koski, Partner, Senior Advisor, Triar Consulting Oy</i> <ul style="list-style-type: none">hallituksen rooli strategisessa suunnittelussaomistajatahto ja sen kytkentä liiketoimintastrategiaan	16.15	Case: Druid Oy, strategia- ja hallitustyön oppeja ja mokia <i>Mika Suominen, hallituksen jäsen, Druid Oy</i>
		17.00	Keskustelua päivän aiheista
		17.15	Tilaisuus päättyy

HHJ-RYHMÄTYÖ

Aika: ti 30.3. klo 12 - 16

Paikka: Kohdeyritys tai muu ryhmän kesken sovittu paikka

HHJ-kurssiin sisältyy ryhmätyöpäivä, joka on ohjelmassa 3. ja 4. jaksojen välissä. Se on kohdeyritykselle erinomainen mahdollisuus saada yhdeksi päiväksi käyttöönsä 6–8 hlön ”advisory board” ja sitä kautta pohtia yrityksen tulevaisuuden strategioita ja hallitustyöskentelyn tuottamaa lisäarvoa. Ryhmätyöhön valitaan 3 kohdeyritystä, jotka ovat kurssilla edustettuina. Ryhmätyöpäivän aikana tutustutaan pienryhmissä kohdeyrityksen omistajuuteen, hallintointiin ja toimintaan. Ryhmätöiden purku on 4. jaksolla.



JAKSO 4. YRITYKSEN TALouden SEURANTA JA OHJAUS

Aika: ti 6.14. klo 12:30 – 19:00

Paikka: Studio Donner, Kankurinkatu 4 - 6, Hyvinkää

12.30	Ilmoittautuminen ja yhteinen lounas	15.50	Ryhmätöiden purku <ul style="list-style-type: none">• työn purku, johtopäätökset ja keskustelu• ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija
13.00	Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet		
13.10	Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus <i>Kaisa Kokkonen, Konsultti, AKEBA Oy</i> <ul style="list-style-type: none">• menestyksellisen taloushallinnon kulmakivet hallituksen jäsenen näkökulmasta sekä päätöksenteko ja dokumentointi; tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli• taloussuunnittelu osana yrityksen kokonaissuunnittelua, maksuvalmius, kassavirrat ja investoinnit sekä tilinpäätösanalyysi; luotettava kirjanpito	16.15	Ryhmä 1 Ryhmä 2
14.40	Tauko	16.40	Tauko
14.45	Case: Hallitus talouden seuraajana <i>Kaisa Kokkonen, Konsultti, AKEBA Oy</i>	16.50	Ryhmä 3
15.30	Kahvitauko	17.15	Päätösluento
		17.25	Todistusten jako
		17.35	Isännän puheenvuoro: OP Uusimaa
		17.50	Cocktails and Snacks <ul style="list-style-type: none">• keskustelua kurssin aiheista ja hallitustyöskentelijöiden välittämisestä
		19.00	Tilaisuus / kurssi päättyy

” **Hyödynnä hallitustyöskentelyn mahdollisuudet PK-yrityksen kasvu-, kehitys- ja muutostilanteissa.** ”